

СТРАТЕШКИ ПРАВЦИ РАЗВОЈА ДО 2025. ГОДИНЕ





Март 2018

Стратешки циљеви до 2025.

- **Очувати показатеље производње и раста ресурсне базе**
- **Развој прераде** кроз модернизацију и максимално увећање профитабилности пословања
- **Максимална реализација деривата** кроз сопствене премијалне канале промета и пословну политику која малопродајној мрежи НИС-а обезбеђује најповољније услове на тржишту
- Максимална оптимизација оперативних перформанси унутар компаније, **освајање позиције регионалног лидера у области ефикасности**
- **Производња електричне енергије** путем изградње нових производних капацитета
- **Обезбедити даљи и континуирани раст НИС-а** као лидера на тржишту Србије, сагласно стратешким циљевима и пословној политици компаније за максимизацију интегрисаних показатеља (ЕБИТДА и нето добит) компаније

Постављање темеља за даљи развој и обезбеђење профитабилности за акционаре, запослене и ширу заједницу у изазовном макроекономском окружењу.

Основни стратешки изазови и планови развоја по Блоковима

	Изазови	Правци развоја
Истраживање и производња 	<ul style="list-style-type: none">▪ Неопходност оптимизације производње нафте и гаса на постојећим пољима у Србији▪ Концесије	<ul style="list-style-type: none">✓ Компензација базне производње у Србији кроз реализација пројеката ГИР и ГТА✓ Програм ГИР и стратегија развоја у концесијама✓ Раст ресурснебазе
Прерада 	<ul style="list-style-type: none">▪ Јачање конкуренције кроз повећање ефикасности рафинеријских капацитета▪ Заштита животне средине	<ul style="list-style-type: none">✓ Покретање постројења за одложено коксовање 2019.✓ Повећање енергетске и оперативне ефикасности
Промет 	<ul style="list-style-type: none">▪ Јачање локалних играча▪ Јачање улоге бренда▪ Пораст понуде допунског асортимана на БС▪ Конкуренција на тржишту veleпродаје и на иностраним тржиштима	<ul style="list-style-type: none">✓ Модернизација малопродајне мреже✓ Раст продаје брендираноггорива и допунског асортимана✓ Повећање ефикасности veleпродаје✓ Оптимизација мреже у ино-активама и пилот БС
Енергетика 	<ul style="list-style-type: none">▪ Већа потрошња гаса	<ul style="list-style-type: none">✓ Раст производње електричне енергије из когенерација✓ Изградња ТЕ-ТО Панчево✓ Развој трговине електричном енергијом✓ ИзградњаВетропарка

Кључни стратешки показатељи корпоративне Стратегије 2025.

Сегмент	Показатељ	2016 г.	2025 г.	CAGR
Истраживање и производња	 Раст резерви, мил. усл. тона	-	-	+2 п.п.
Прерада	 Обим прераде ¹ , мил. тона	3,2	4,1	+3 п.п.
	Дубина прераде ² , %	85,5%	99,2%	+2 п.п.
Промет	 Обим промета, мил. тона	3,3	4,3	+3 п.п.
Енергетика	 Производња електричне енергије, GWh	148	2.056 ³	+34 п.п.
	Максимални капацитети производње, MW	25	318 ³	+33 п.п.
НИС	 EBITDA, мил. USD	358	515	+4 п.п.
	CAPEX 2017 - 2025, мил. USD		2.235 ⁴	

¹ Обим прераде ће бити одређен на основу примене принципа економске изводљивости и узимајући у обзир тренутне тржишне и технолошке услове

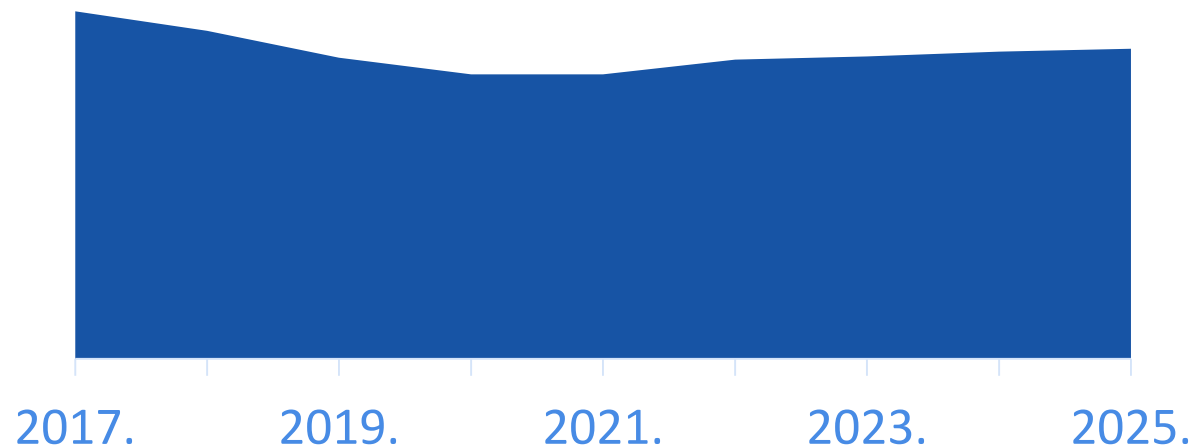
² У складу са методологијом која се примењује у Руској Федерацији

³ Укључује производњу НИС, Те-То Панчево и Ветропарка

⁴ PI = 1,5

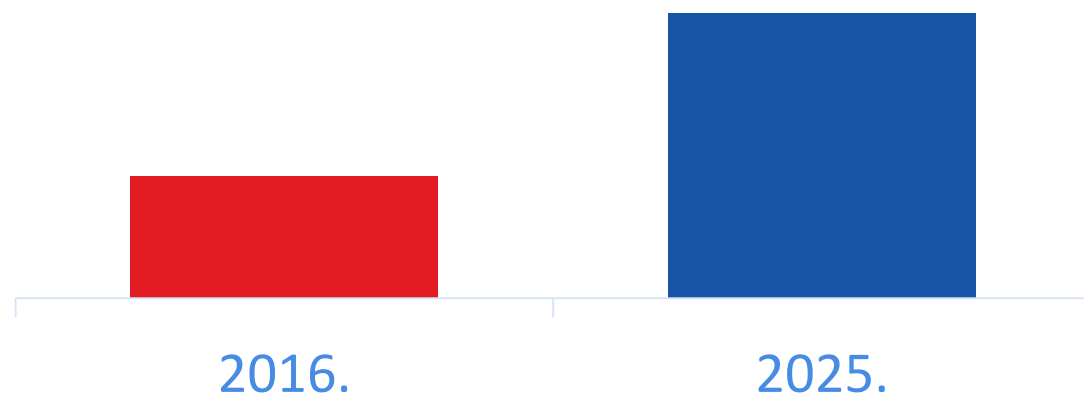
Блок „Истраживање и производња“

Производња нафте и гаса, [мил. усл. тона]



Раст резерви

 + 2 п.п. CAGR



Производња нафте и гаса

- Реализација пројеката ГИР и ГТА

Ресурсна база

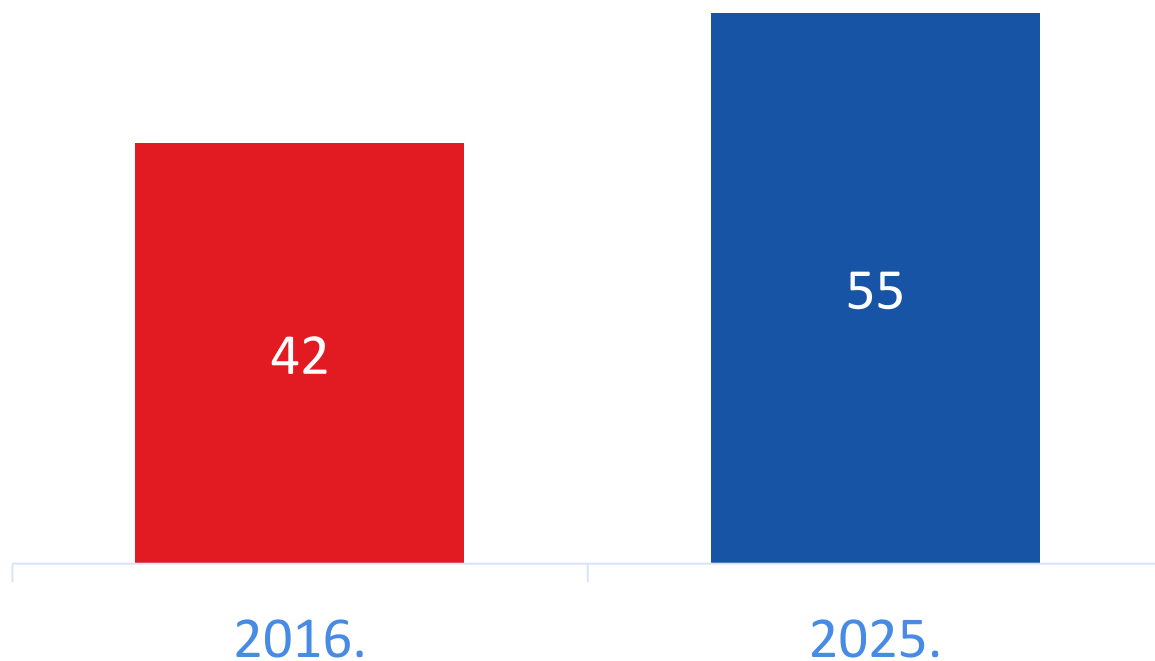
- Потврда ресурсне базе НИС-а у складу са захтевима српског законодавства и међународне класификације

Концесије

- Инвестиције у концесије у Румунији са циљем повећања ресурсне базе
- Разматрање пројеката у Мађарској, Босни и Херцеговини и Анголи

Број бушотина, [#]

 + 3 п.п. CAGR



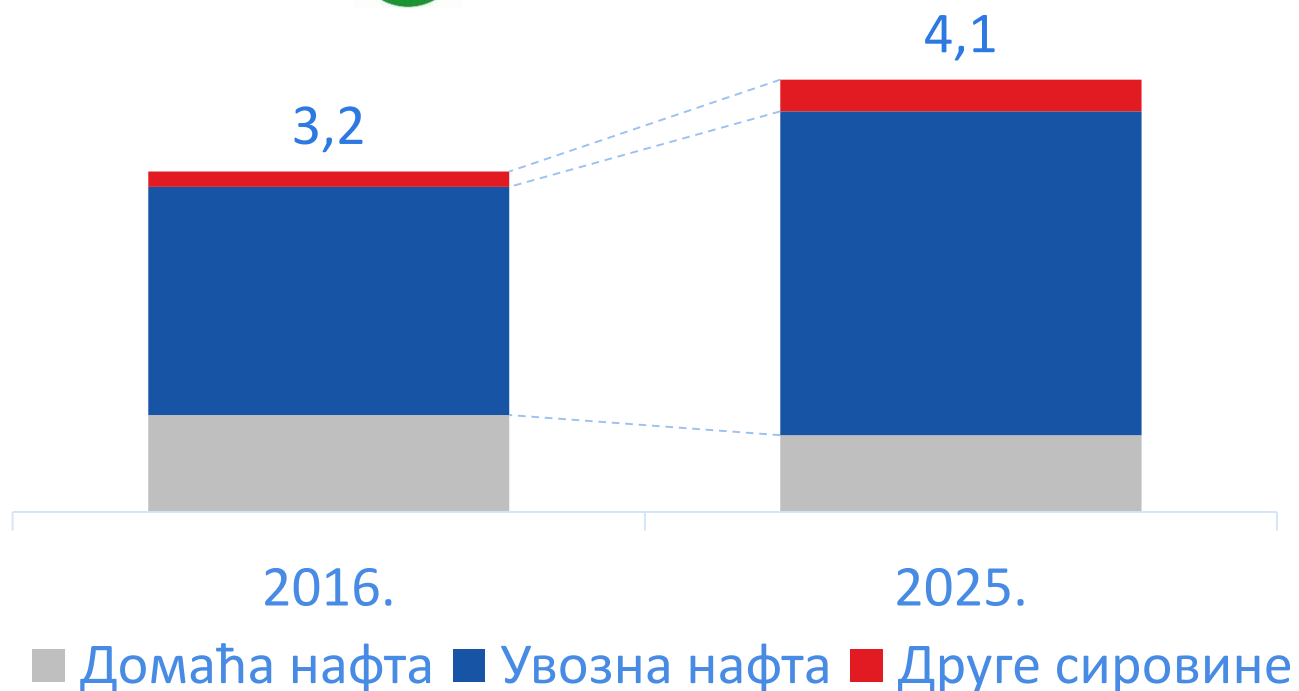
Блок „Сервиси“ ће:

- наставити да подржава производњу нафте и гаса у Србији и концесијама,
- учествовати у **одржавању рафинеријских постројења**, и
- наставити са активностима **одржавања опреме и технолошког транспорта**,

са максималном упосленошћу својих кадровских и техничких капацитета, уз поштовање техно-економске оправданости и уз стална улагања, модернизацију и кадровско јачање.

Обим прераде, [мил. тона]

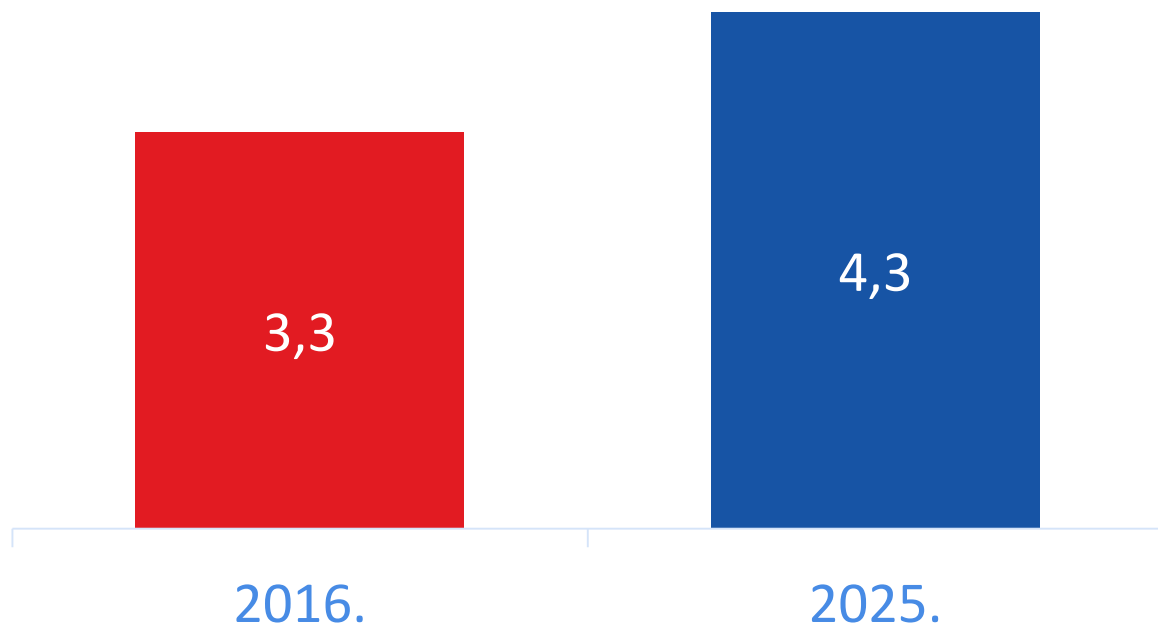
↑ + 3 п.п. CAGR



- Раст обима прераде
- Пуштање у рад постројења за одложено коксовање (DCU) и прерада вакуум остатака што ће омогућити:
 - ✓ Значајно унапређење структуре нафтних деривата
 - ✓ Повећање дубине прераде
 - ✓ Престанак производње мазута
 - ✓ Повећан удео тешке сирове нафте у сировинској корпи
- Повећање производње и оперативне ефикасности

Обим промета, [мил. тона]

 + 3 п.п. CAGR



Структура актива и мрежа БС

- Модернизација малопродајне мреже: повећање броја форматираних БС, оптимизација мреже заснована на НИС Петрол и GAZPROM форматима
- Повећање профитабилности малопродајне мреже кроз продају брендираних горива и унапређење продаје допунског асортимана

Велепродаја

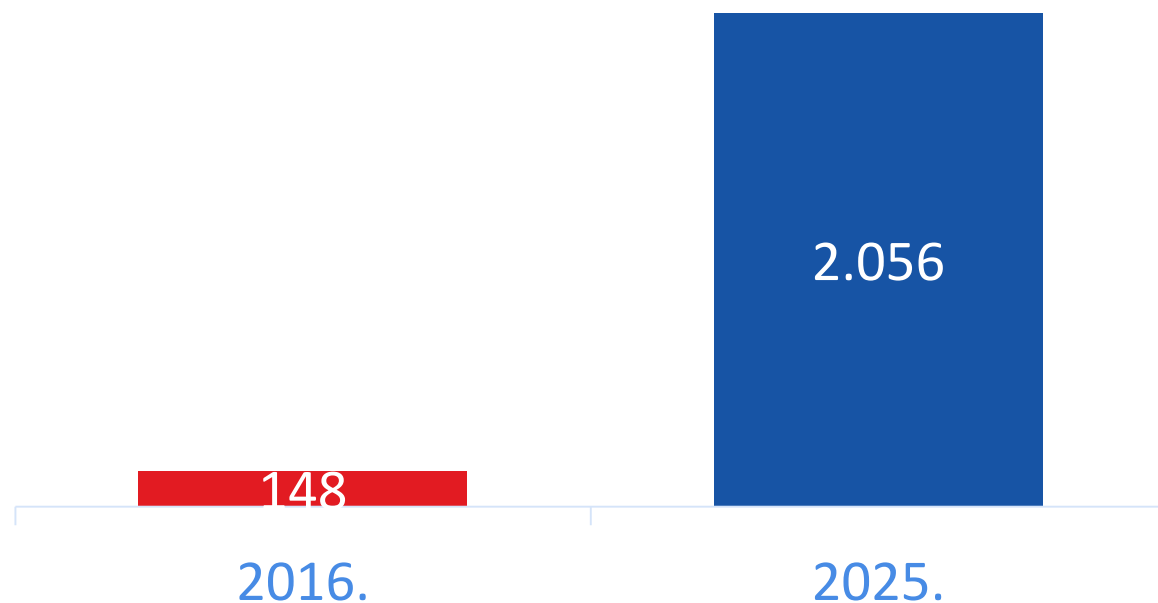
- Повећање ефикасности велепродаје
- Организација велепродајних активности на начин који обезбеђује најбоље услове за НИС-ову малопродајну мрежу на српском тржишту

Регионални развој

- Оптимизација мреже на иностраним тржиштима
- Имплементација пилот пројеката за изградњу БС

Производња електричне енергије, [GWh]

 + 34 п.п. CAGR



Производња електричне енергије

- Почетак рада Те-То Панчево
- Даљи развој когенерација и увећање њихове производње

Продаја гаса и КПГ

- Повећање продаје КПГ

Трговина електричном енергијом

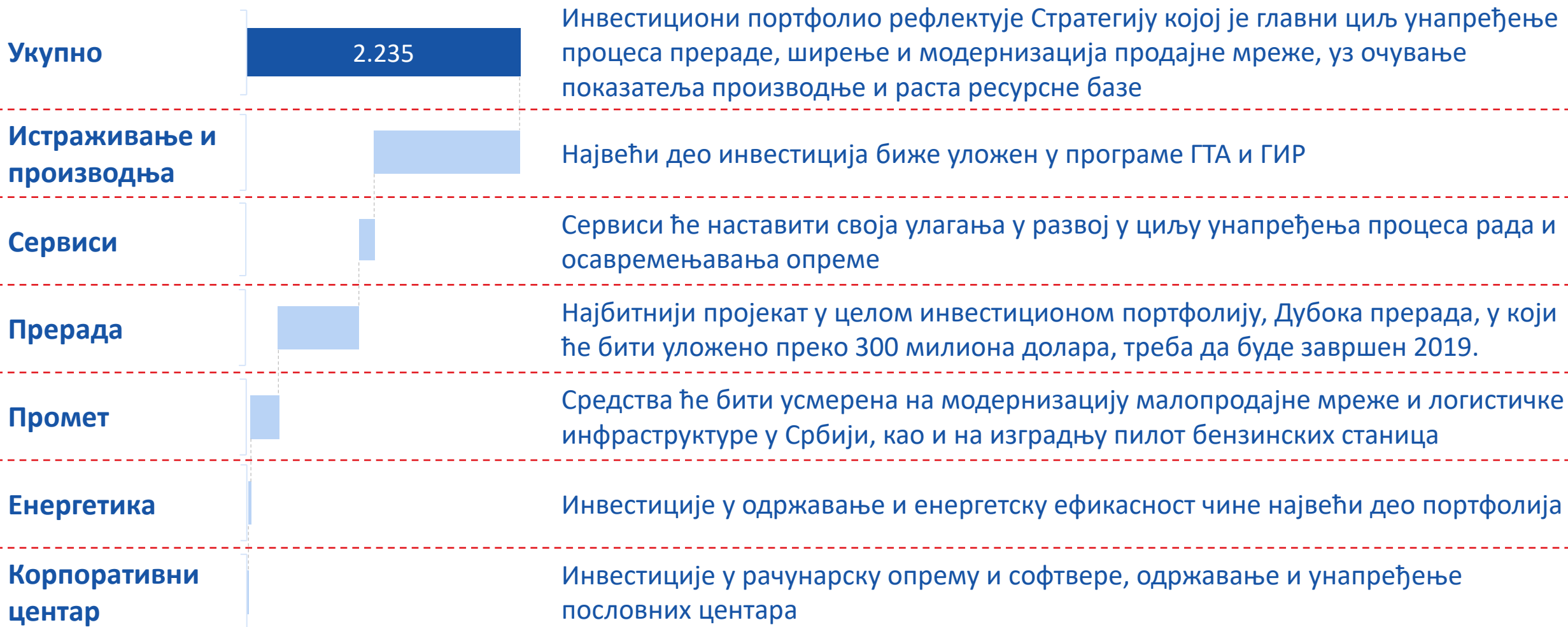
- Успоставити присуство на свим регионалним тржиштима
- Успоставити систем контроле ризика који ће омогућити развој трговине и увећање резултата

Те-То Панчево и Ветропарк

- Почетак рада ветропарка и Те-То Панчево

Инвестициони портфолио 2017. – 2025.

CAPEX, [мил. USD]



Disclaimer

Ова презентација је припремљена од стране НИС а.д. Нови Сад („Друштво“) и састоји се од слајдова који садрже информације у вези са НИС Групом у циљу представљања инвеститорима. Ова презентација не представља било какву понуду или позив на давање понуде, или било какво навођење на давање понуде за продају или куповину или упис акција или других хартија од вредности Друштва, нити ова презентација, ни било који њен део, као ни чињеница да је ова презентација учињена доступном или дистрибуирана, не могу представљати основ за било какав уговор или инвестициону одлуку, и у ту сврху се на њу није могуће ослонити.

Сви посетиоци ове презентације који разматрају куповину или продају хартија од вредности се овим путем упозоравају да би било која куповина или продаја требала да буде учињена и на основу информација које су садржане у другим јавно доступним документима и које треба користити у складу са ограничењима садржаним у овим документима. Не сме бити ослањања у било коју сврху на информације које су наведене у овој презентацији, или било који садржај који је изнет приликом њеног представљања, или на њену потпуност, тачност или исправност. Информације наведене у овој презентацији не смеју бити третиране као давање инвестиционог савета или препоруке. Све разумне мере су предузете у циљу обезбеђења да чињенице садржане у овој презентацији буду тачне, и да изражена мишљења буду исправна и разумна. Ова презентација није усвојена од стране органа Друштва. Следствено томе, никаква изјава или гаранција, експлицитна или имплицитна, у вези са тачношћу, потпуношћу или исправношћу информација или мишљења који су садржани или разматрани у овој презентацији није дата од стране или у име Друштва или било ког од његових акционара, директора, заступника, запослених или било ког другог лица. Ни Друштво ни било који од његових акционара, директора, заступника или запослених нити било које друго лице не прихватају било какву одговорност за било који губитак који може настати по основу или у вези са употребом ове презентације или њеног садржаја или на било који други начин који има везе са овом презентацијом.

Информације у овој презентацији садрже изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези са намерама Друштва и НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које су Друштво и НИС Група идентификовали у другим јавно доступним документима. Друштво упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој Друштво и НИС Група послују могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима који су садржани у овој презентацији. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој Друштво и НИС Група послују буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овој презентацији дате су на датум ове презентације и могуће су њихове измене без претходне најаве.

Ниједно лице није под било каквом обавезом да ажурира и одржава актуелним овде садржане податке.

Посећивањем ове презентације сматра се да сте упознати са горе наведеним ограничењима.