

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ДО 2025 ГОДА





март 2018 года

Стратегические цели до 2025 года


- **Сохранение** показателей **добычи и роста ресурсной базы**
- **Развитие переработки** путем модернизации и максимального увеличения прибыльности деятельности
- **Максимизация продаж нефтепродуктов** через собственные премиальные каналы сбыта с помощью бизнес-политики, обеспечивающей для розничной сети НИС самые выгодные условия на рынке
- Максимальная оптимизация операционных показателей внутри компании, **достижение лидирующей позиции по эффективности в регионе**
- **Производство электроэнергии** путем строительства новых производственных мощностей
- **Обеспечение дальнейшего непрерывного роста НИС** в качестве лидера на сербском рынке в соответствии со стратегическими целями и бизнес-политикой компании по максимизации интегрированных показателей (EBITDA и чистая прибыль) компании

Заложение основ для дальнейшего развития и обеспечения прибыльности для акционеров, сотрудников и широкого сообщества в сложной макроэкономической среде

Основные стратегические вызовы и планы развития по Блокам

	Вызовы	Направления развития
Разведка и добыча 	<ul style="list-style-type: none">▪ Необходимость оптимизации добычи нефти и газа на существующих месторождениях в Сербии▪ Концессии	<ul style="list-style-type: none">✓ Компенсирование базовой добычи в Сербии за счет реализации проектов ГРП и ГТМ✓ Программа ГРП и стратегия развития в концессиях✓ Наращивание ресурсной базы
Переработка 	<ul style="list-style-type: none">▪ Усиление конкурентоспособности за счет повышения эффективности нефтеперерабатывающих мощностей▪ Охрана окружающей среды	<ul style="list-style-type: none">✓ Запуск в работу установки замедленного коксования в 2019 году✓ Повышение энергетической и операционной эффективности
Сбыт 	<ul style="list-style-type: none">▪ Усиление местных игроков▪ Усиление роли бренда▪ Увеличение предложения по сопутствующим товарам на АЗС▪ Конкуренция на оптовом и зарубежных рынках	<ul style="list-style-type: none">✓ Модернизация розничной сети✓ Увеличение объемов продаж брендированного топлива и сопутствующих товаров✓ Повышение эффективности оптовых продаж✓ Оптимизация сети в зарубежных активах и пилотных АЗС
Энергетика 	<ul style="list-style-type: none">▪ Более высокое потребление газа	<ul style="list-style-type: none">✓ Увеличение производства электроэнергии путем когенерации✓ Строительство ТЭС Панчево✓ Развитие торговли электроэнергией✓ Строительство Ветропарка

Ключевые стратегические показатели корпоративной Стратегии

Сегмент	Показатель	2016 г.	2025 г.	CAGR
Разведка и добыча	 Рост запасов, млн усл. тонн	-	-	+2 п.п.
Переработка	 Объем переработки ¹ , млн тонн	3,2	4,1	+3 п.п.
	Глубина переработки ² , %	85,5%	99,2%	+2 п.п.
Сбыт	 Объем реализации, млн тонн	3,3	4,3	+3 п.п.
Энергетика	 Производство электроэнергии, ГВт/ч	148	2.056 ³	+34 п.п.
	Максимальные производственные мощности, МВт	25	318 ³	+33 п.п.
НИС	 EBITDA, млн долл.США	358	515	+4 п.п.
	CAPEX 2017 - 2025, млн долл.США		2.235 ⁴	

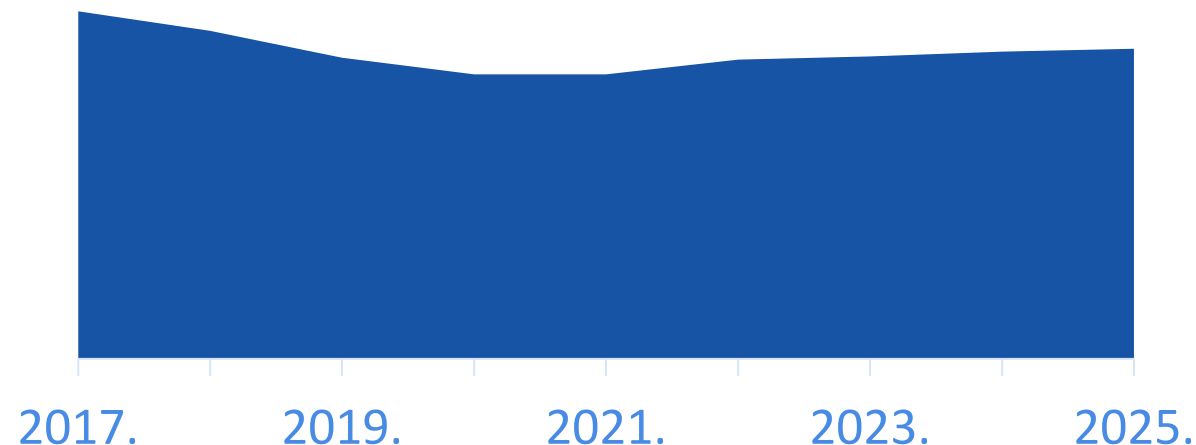
¹ Объем переработки будет определен исходя из принципа экономической обоснованности и с учетом текущих рыночных и технологических условий

² Согласно применяемой в Российской Федерации методике

³ Включает объемы производства НИС, ТЭС Панчево и Ветропарка

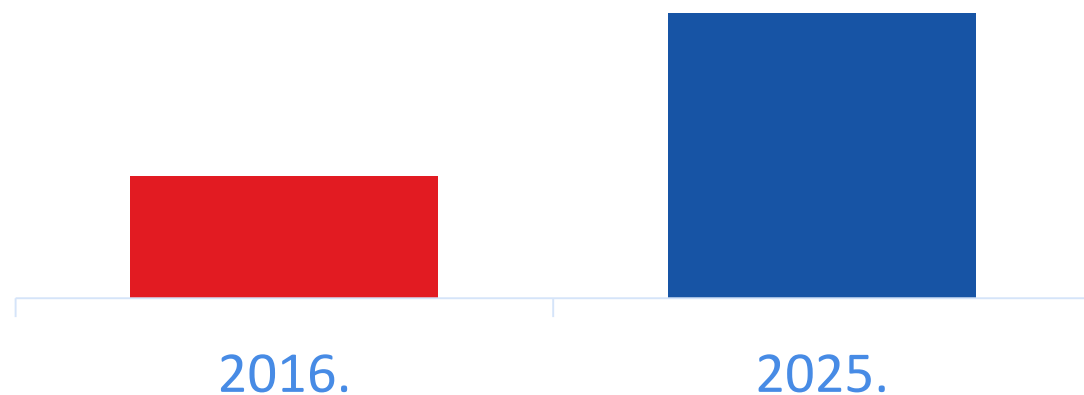
⁴ PI = 1,5

Добыча нефти и газа, [млн усл. тонн]



Рост запасов

 + 2 п.п. CAGR



Добыча нефти и газа

- Реализация проектов ГРП и ГТМ

Ресурсная база

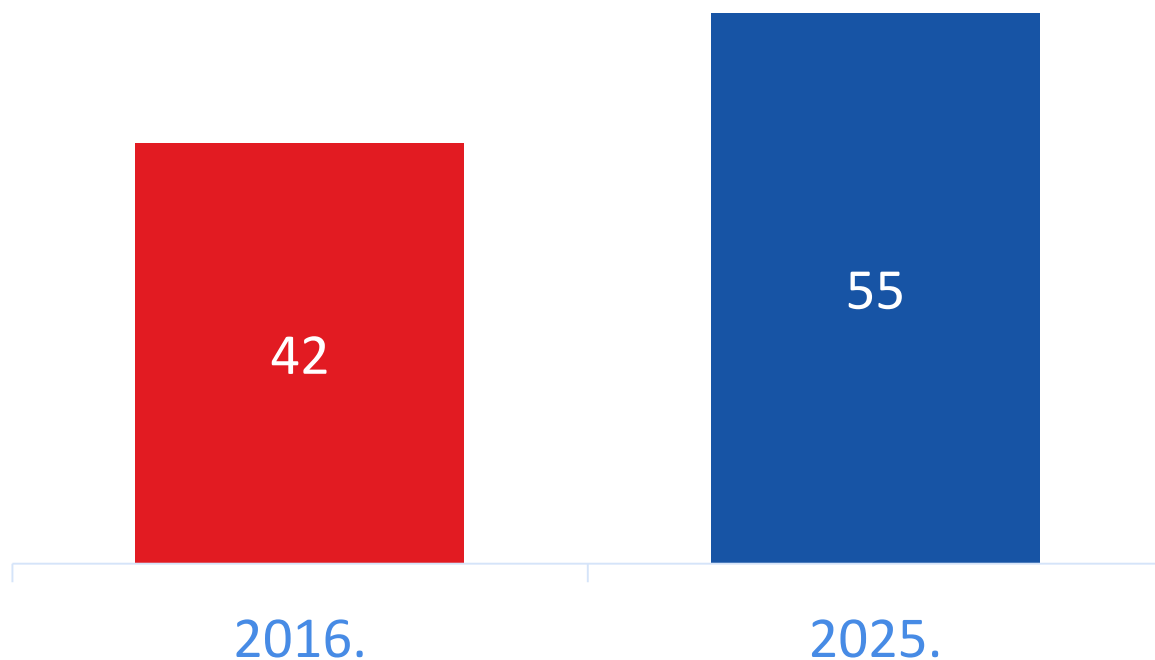
- Подтверждение ресурсной базы НИС в соответствии с требованиями сербского законодательства и международной классификацией

Концессии

- Инвестиции в концессии в Румынии с целью наращивания ресурсной базы
- Рассмотрение проектов в Венгрии, Боснии и Герцеговине и Анголе

Количество скважин, [#]

 + 3 п.п. CAGR



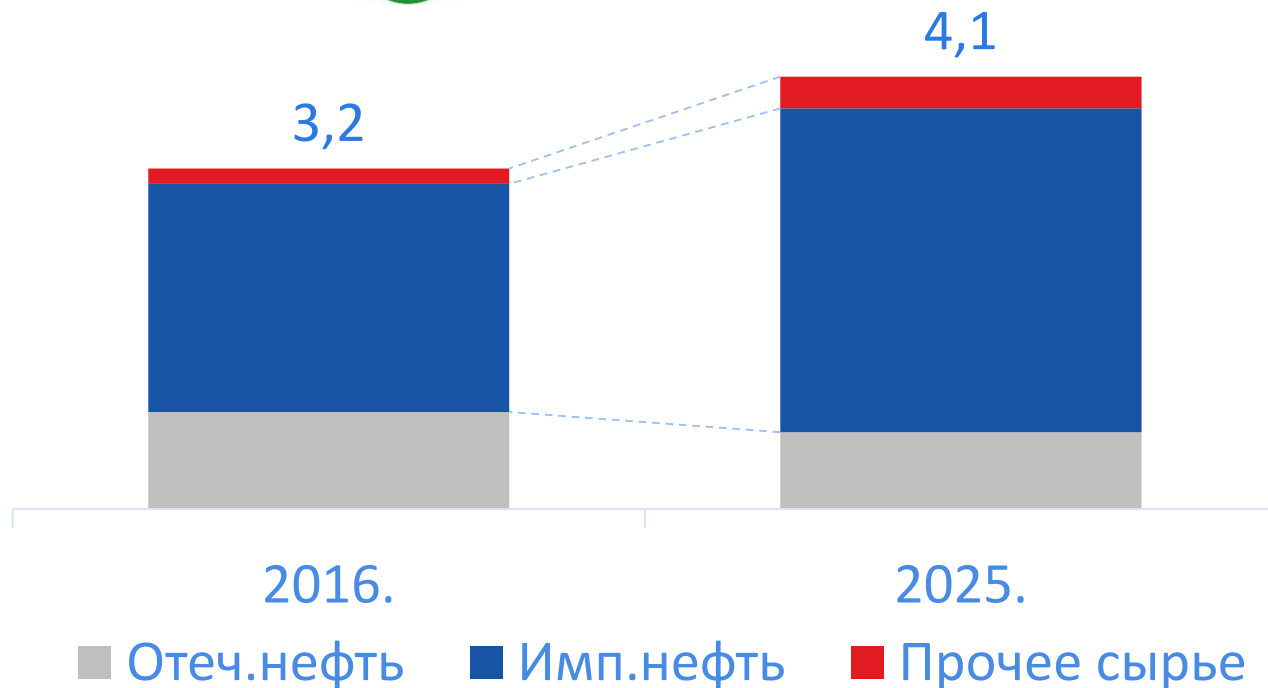
Блок «Сервисы» продолжит:

- поддерживать добычу нефти и газа в Сербии и в концессиях,
- участвовать в **текущем обслуживании нефтеперерабатывающих установок**, и
- проводить мероприятия по **текущему обслуживанию оборудования и технологического транспорта**,

с максимальной загрузкой своих кадровых и технических мощностей при соблюдении принципов технико-экономической обоснованности, постоянном инвестировании, модернизации и укреплении кадров.

Объем переработки, [млн тонн]

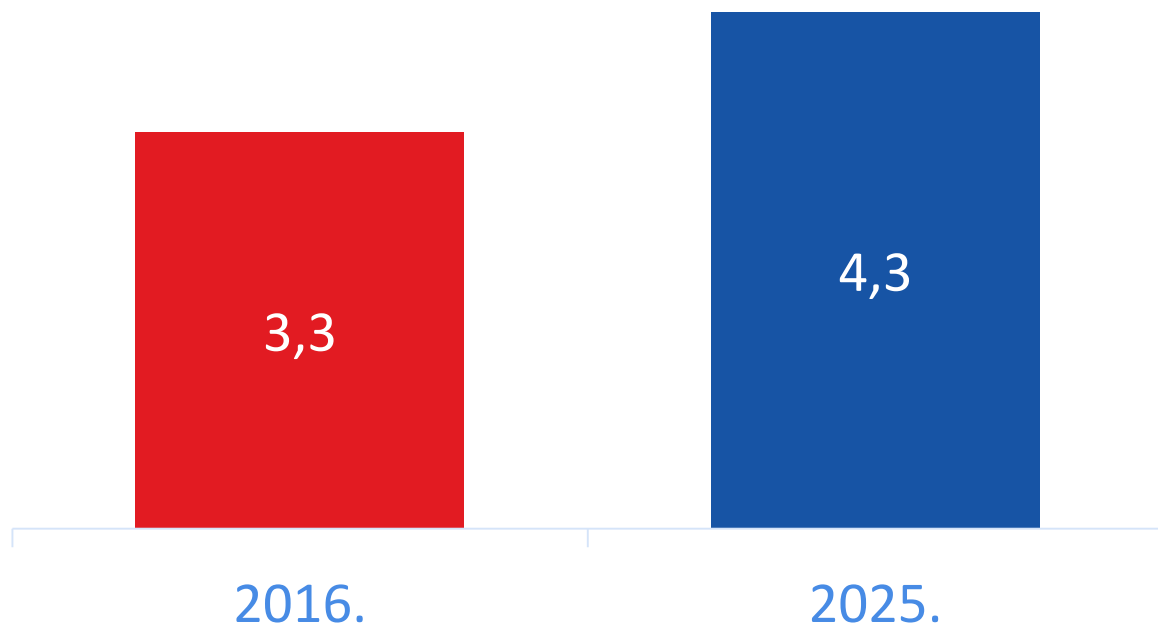
↑ + 3 п.п. CAGR



- Рост объема переработки
- Ввод в эксплуатацию установки замедленного коксования (УЗК) и переработка вакуумного остатка, которые позволяют:
 - ✓ Значительно улучшить структуру нефтепродуктов
 - ✓ Увеличить глубину переработки
 - ✓ Прекратить производство мазута
 - ✓ Увеличить долю тяжелых сортов сырой нефти в сырьевой корзине
- Увеличение добычи и операционной эффективности

Объем реализации, [млн тонн]

 + 3 п.п. CAGR



Структура активов и сети АЗС

- Модернизация розничной сети: увеличение количества форматных АЗС, оптимизация сети на базе форматов НИС Петрол и GAZPROM
- Увеличение прибыльности розничной сети путем реализации брендированных видов топлива и развитие продаж сопутствующих товаров

Оптовые продажи

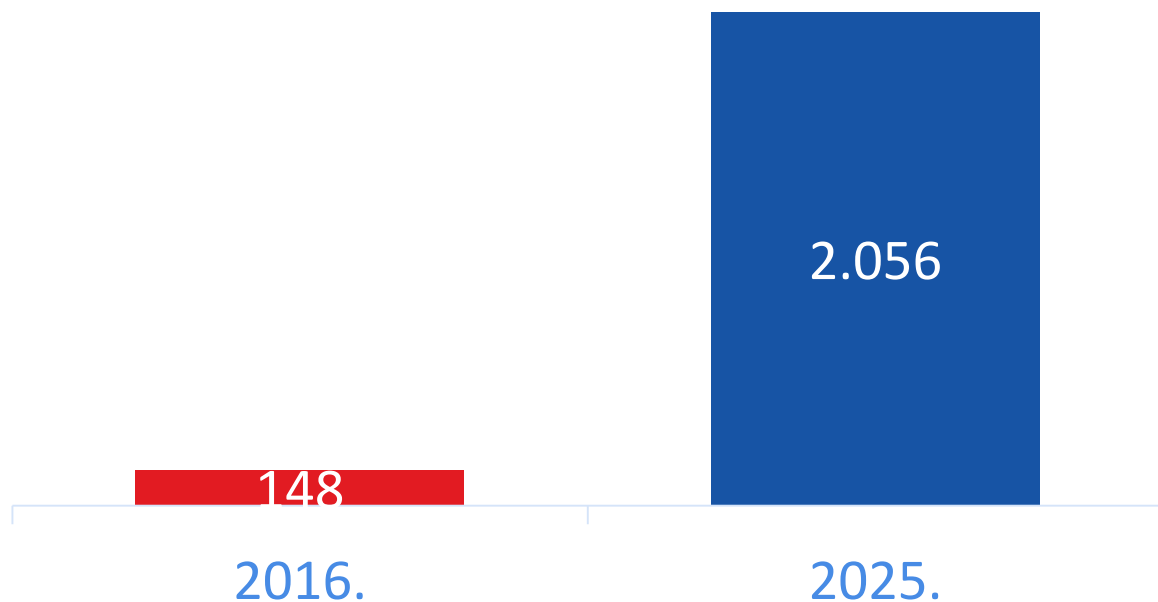
- Повышение эффективности оптовых продаж
- Организация оптовых мероприятий в порядке, обеспечивающем лучшие условия для розничной сети НИС на сербском рынке

Региональное развитие

- Оптимизация сети на зарубежных рынках
- Внедрение пилотных проектов по строительству АЗС

Производство электроэнергии, [ГВт/ч]

 + 34 п.п. CAGR



Производство электроэнергии

- Запуск в работу ТЭС Панчево
- Дальнейшее развитие когенерации и повышение ее производительности

Реализация газа и КПГ

- Увеличение продаж КПГ

Торговля электроэнергией

- Обеспечение присутствия на всех региональных рынках
- Установление системы контроля рисков, которая обеспечит развитие торговли и более высокие результаты

ТЭС Панчево и Ветропарк

- Начало работы ветропарка и ТЭС Панчево

Инвестиционный портфель 2017 – 2025 гг.

CAPEX, [млн долл.США]



Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена НИС а.о. Нови Сад (Общество) и состоит из слайдов, содержащих информацию о НИС Группе, которая предназначена для инвесторов. Презентация не является какой-либо офертой, приглашением к представлению оферты, и не может рассматриваться в качестве рекомендации по продаже, приобретению или регистрации акций или других ценных бумаг Общества. Ни настоящая презентация, ни любая ее часть, в т.ч. факт ее нахождения в открытом доступе и распространения, не будет служить основой для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и в этих целях ее нельзя использовать. Все получатели настоящей презентации, которые намерены купить или продать ценные бумаги, ознакомлены с тем, что любое приобретение или продажа должны быть совершены в т.ч. на основании прогнозов и сведений, содержащихся в других документах в открытом доступе, и с учетом ограничений, указанных в настоящей презентации. Они ни для каких целей не должны ссылаться на информацию, приведенную в презентации, либо на утверждения, озвученные при представлении презентации, а также на их точность, правильность, обоснованность или полноту. Приведенную в настоящей презентации информацию не следует расценивать как инвестиционные советы или рекомендации. Все разумные меры по приведению в презентации достоверной информации, правильных и разумных мнений и прогнозов предпринимались. Настоящая презентация не утверждена органами Общества, и поэтому никакое заявление или гарантия в отношении точности, полноты или правильности информации или высказываний, содержащихся или рассматриваемых в настоящей презентации, не могут быть предоставлены Обществом или каким-либо его акционером, директором, представителем, работником или третьим лицом. Ни Общество, ни его акционеры и никто из их соответствующих представителей, директоров, работников, в т.ч. третьи лица не берут на себя ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть на основании или в связи с использованием настоящей презентации или ее содержания, или по любой другой причине, связанной с настоящей презентацией.

Настоящая презентация включает в себя определенные упреждающие предположения и прогнозы, которые возможно будут иметь место в будущем. Они не включают исторических сведений и представляют собой лишь намерения Общества и НИС Группы, предположения или актуальные на момент подготовки презентации ожидания в отношении результатов деятельности, финансового положения и платежеспособности НИС Группы, потенциалов, перспектив роста, стратегий и отраслей промышленности, в которых НИС Группа работает. С учетом того, что данные заявления связаны с событиями или могут зависеть от обстоятельств, которые возможно будут иметь место в будущем, они сопряжены с рисками и неопределенностью, включая, но не ограничиваясь рисками и неопределенностями, которые Обществом и НИС Группой были выявлены и отражены в других, находящихся в открытом доступе, документах. Общество предупреждает, что нет никаких гарантий в отношении того, что эти предположения или прогнозы будут иметь место или какой-либо предполагаемый результат будет получен. Существует ряд факторов, которые могут привести к возникновению фактических результатов, касающихся финансового положения, платежеспособности, развития отраслей промышленности, в которых Общество и НИС Группа работают, в значительной степени отличающихся от прогнозируемых или подразумеваемых событий в таких предположениях и прогнозах. Если результаты деятельности, финансовое положение и платежеспособность НИС Группы, в т.ч. развитие отраслей промышленности, в которых Общество и НИС Группа работают, будут соответствовать предположениям и прогнозам, такие результаты и развитие не являются показательными для оценки и развития в предстоящем периоде. Содержащаяся в настоящей презентации информация действительна на дату подготовки презентации и ее изменение возможно без предварительного уведомления.

Никто не обязан актуализировать и поддерживать изложенные в презентации сведения в актуальном состоянии.

Считается, что вы ознакомлены с вышеприведенными ограничениями с момента получения настоящей презентации.